

mission
interministérielle
pour la qualité
des
constructions
publiques

la qualité s'invente et se partage

Présenter

Observer

Guider

La conduite de projet



La conduite de projet en regard
des enjeux du développement durable



La Mission Interministérielle pour
la Qualité des Constructions Publiques

La loi sur l'architecture

La loi du 3 janvier 1977 sur l'architecture, disposant que l'architecture est une expression de la culture, postule que la création architecturale et la qualité des constructions nécessitent le recours obligatoire à un architecte pour quiconque désire entreprendre des travaux soumis à une autorisation.





La Mission Interministérielle pour la Qualité des Constructions Publiques

Les C.A.U.E.

La loi du 3 janvier 1977 sur l'architecture institue les Conseils d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement, qui sont chargés de promouvoir l'architecture, de sensibiliser le grand public et les institutions à la qualité architecturale, et de les aider et de les informer dans leurs démarches de maître d'ouvrage.





La Mission Interministérielle pour
la Qualité des Constructions Publiques

La M.I.Q.C.P.

Créée par Décret le 20 Octobre 1977,
dans le prolongement de la loi sur l'architecture,
La M.I.Q.C.P. a été placée auprès
du Ministre en charge de l'Architecture,
«pour favoriser l'amélioration de la qualité
architecturale des bâtiments... »





La Mission Interministérielle pour
la Qualité des Constructions Publiques

La M.I.Q.C.P.

La M.I.Q.C.P., structure de réflexion, fonctionne
comme un comité éditorial et publie des
ouvrages techniques: «les guides» ainsi que
des fiches techniques: «les fiches Médiations».





La Mission Interministérielle pour la Qualité des Constructions Publiques

La M.I.Q.C.P.

La M.I.Q.C.P., structure de conseil, apporte le fruit de sa réflexion et de ses connaissances, sur l'ensemble du territoire, sous forme de formations, en prenant part à des colloques, ou en mettant gratuitement à disposition, des professionnels, architectes consultants intervenant dans les jurys de concours.





La Mission Interministérielle pour
la Qualité des Constructions Publiques

La M.I.Q.C.P.

La M.I.Q.C.P., structure d'assistance, se met à disposition des maîtres d'ouvrage et des professionnels de la maîtrise d'œuvre pour échanger et apporter des conseils au téléphone ou via son site internet: www.miqcp.gouv.fr





La conduite de projet

La conduite de projet
en regard des enjeux
du développement durable





La conduite de projet

Préambule

« L'économie résidentielle
demeure l'économie
qui se délocalise
le moins facilement »

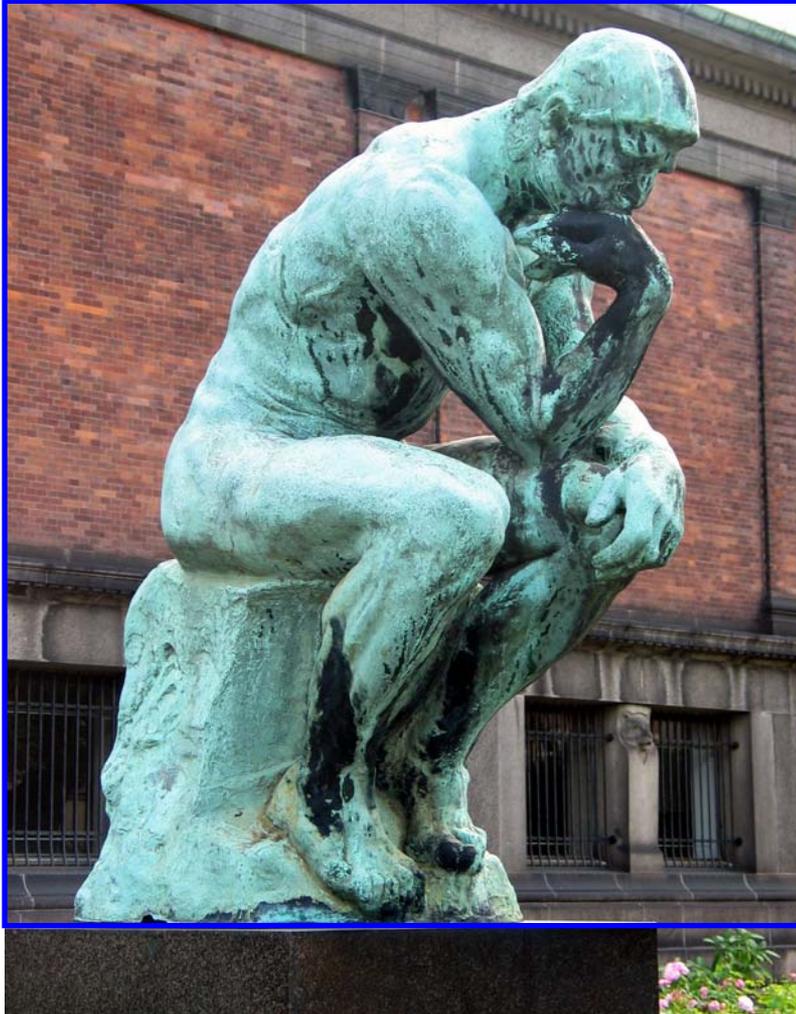
La conduite de projet

Préambule

«Au cœur de cette économie, il y a celle du territoire, des villes, du paysage et de l'aménagement, du patrimoine et des travaux; »

« il y a aussi celle des hommes, de leurs savoirs faire et de leurs aspirations, un patrimoine humain »

La conduite de projet



« les principes du développement durable reviennent à ménager un peu de place à une vision plus holistique du monde »



mission
interministérielle
pour la qualité
des
constructions
publiques

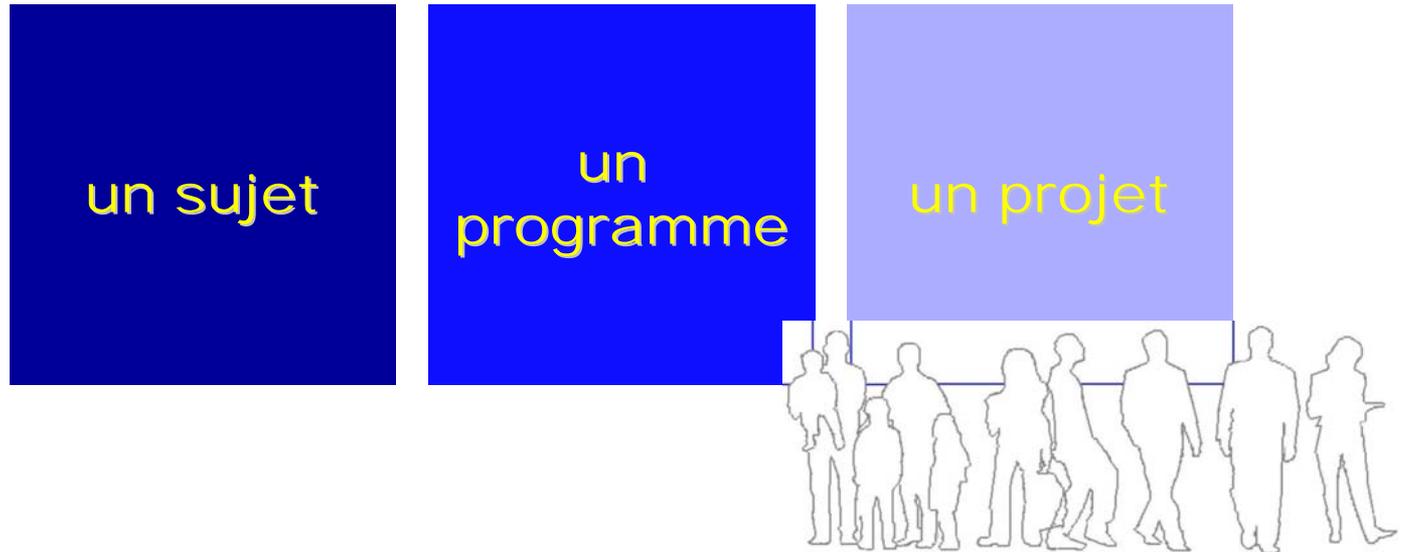
la qualité s'invente et se partage

Présenter

Observer

Guider

La conduite de projet



Concevoir durable

- Motivations
- Principes
- Méthodes

La conduite de projet

➤ Motivations

« Construire et habiter autrement en réduisant l'impact de la construction et de l'exploitation du bâti sur l'environnement ;

Construire en rapprochant les habitants quelle que soit leur condition, de leur emploi, des équipements et services ;

Construire en les faisant participer au maximum à cette économie. »

un sujet

La conduite de projet

Motivations

un sujet

Le sujet correspond à:

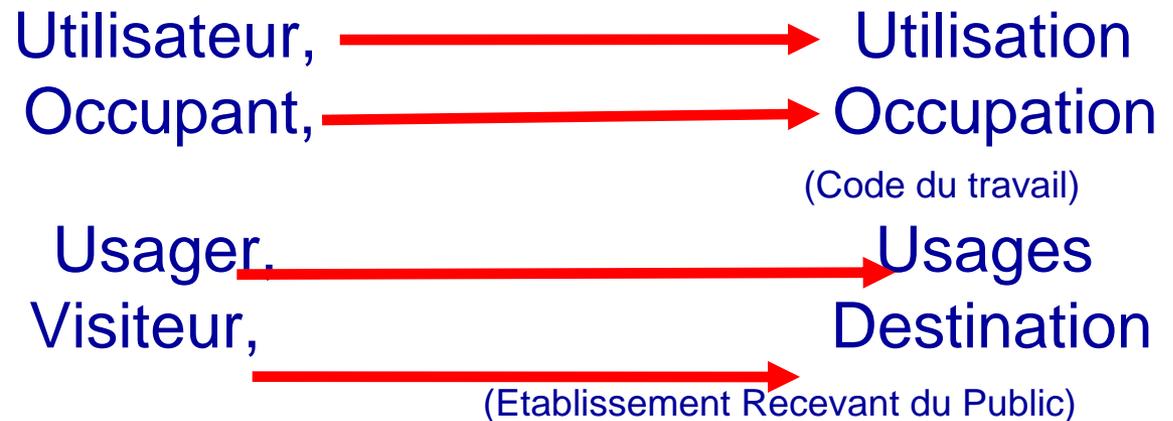
l'expression d'un besoin,
la satisfaction d'une envie,
la réalisation d'une ambition.

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Un projet correspond à l'existence de vrais gens:



Un public qui peut participer ou être représenté

La conduite de projet

Motivations

un besoin et la nécessité procèdent
d'exigences
ou de préoccupations
mises en évidence
par les pratiques
de personnes concernées.

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Conseil

Assemblée
délibérante

Face à un besoin de service, d'usage, la personne publique n'a pas toujours des services techniques pour lui venir en aide.

Commission technique

Services techniques

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Conseil

Assemblée
délibérante

Bénéficiaire
Exploitant
Gestionnaire

Mais elle dispose de la structure
de gestion de l'établissement ou du service
public, pour exprimer le besoin.

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

ou des associations,
d'un groupe d'usagers
ou d'habitants qui ont
exprimé une demande

Conseil

Assemblée
délibérante

Habitants

Associations

Usagers

Services
publics

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Conseil

Assemblée
délibérante

La personne publique
qui prend la décision
d'aménager l'espace urbain,
de construire ou réhabiliter un bâtiment,
devient explicitement maître d'ouvrage.

La conduite de projet

La Maîtrise d'Ouvrage Publique

La loi Maîtrise d'Ouvrage Publique, Loi MOP du 12 juillet 1985

relative à la maîtrise d'ouvrage publique et à ses rapports avec la maîtrise d'œuvre privée

"Le maître de l'ouvrage est la personne morale (...) pour laquelle l'ouvrage est construit.

Responsable principal de l'ouvrage, il remplit dans ce rôle une fonction d'intérêt général dont il ne peut se démettre (...)"

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Conseil

Assemblée
délibérante

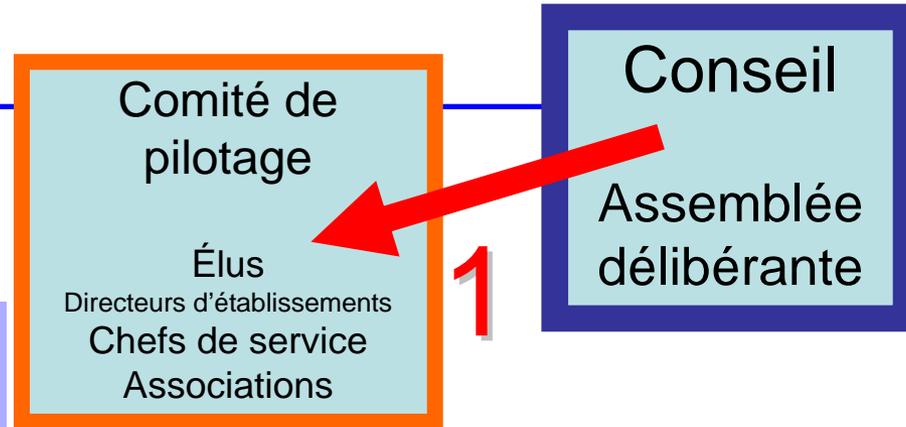
La loi M O P dans son TITRE I – Article 2 dit :

« Le maître de l'ouvrage est la personne morale
(...) pour laquelle l'ouvrage est construit.
Responsable principal de l'ouvrage, il remplit dans ce rôle
une fonction d'intérêt général dont il ne peut se démettre. »

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme



Elle aura à cœur de constituer un groupe pour piloter la mission, qui aura la charge de:

1. Conforter l'opportunité,
2. Éluclider la demande,
3. Valider et préciser l'utilité de ce projet.

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Comité de
pilotage

Élus
Directeurs d'établissements
Chefs de service
Associations

Conseil

Assemblée
délibérante

La pré programmation

1. Conforter l'opportunité,
2. Éluclider la demande,
3. Valider et préciser l'utilité du projet.

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Comité de
pilotage

Élus
Directeurs d'établissements
Chefs de service
Associations

Conseil

Assemblée
délibérante

Le comité de pilotage
suivra l'opération
en qualité de pilote du dossier

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Comité de pilotage

Élus
Directeurs d'établissements
Chefs de service
Associations

Conseil

Assemblée délibérante

2

Programmiste
ou
Conduite
d'opération

Il aura surtout intérêt
à se faire assister
d'une équipe d'Assistance
à Maîtrise d'Ouvrage:

La compétence
A.M.O.

La conduite de projet

Les missions du conducteur d'opération

La conduite d'opération peut se décliner sous la forme des éléments de mission suivants :

Organisation des études préalables;

Assistance à la définition du programme et de l'enveloppe financière prévisionnelle;

Assistance au montage de l'opération;

Préparation, suivi et règlement des marchés de maîtrise d'œuvre, d'études et de prestations intellectuelles (contrôle technique, coordonnateur de sécurité et autres);

Assistance pendant le choix des entrepreneurs;

Assistance pour l'établissement des contrats d'assurance du maître d'ouvrage;

Assistance pour la conduite des travaux et le règlement des entrepreneurs;

Assistance pendant la période de garantie de parfait achèvement

La conduite de projet

La Maîtrise d'Ouvrage Publique

La Loi MOP Article 2

La maîtrise d'ouvrage s'assure de la faisabilité et de l'opportunité de l'opération, en détermine la localisation, définit le programme, arrête l'enveloppe financière prévisionnelle, s'assure du financement de l'opération et en choisit le processus de réalisation.

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Comité de
pilotage

Élus
Directeurs d'établissements
Chefs de service
Associations

Conseil

Assemblée
délibérante

Il lui appartient par conséquent,
après s'être assurée de
la faisabilité et de l'opportunité de l'opération envisagée, d'en
déterminer la localisation, d'en définir le programme, d'en
arrêter l'enveloppe financière prévisionnelle,
d'en assurer le financement,...

La conduite de projet

Encourager la programmation

La programmation:

TITRE 1 - Article 2 de la loi MOP modifié par l'ordonnance du 17 juin 2004

Il appartient à la maîtrise d'ouvrage:

- de déterminer la localisation,
 - de définir le programme,
 - d'arrêter l'enveloppe financière prévisionnelle,
 - d'assurer le financement,
- de l'opération envisagée



La conduite de projet

Encourager la programmation

La programmation:

Loi MOP TITRE 1 – Article 2

Le maître de l'ouvrage définit dans le programme les objectifs de l'opération et les besoins qu'elle doit satisfaire ainsi que les contraintes et exigences de qualité sociale, urbanistique, architecturale, fonctionnelle, technique et économique, d'insertion dans le paysage et de protection de l'environnement, relatives à la réalisation et à l'utilisation de l'ouvrage.

La conduite de projet

Motivations

un sujet
un programme

Comité de
pilotage

Élus
Directeurs d'établissements
Chefs de service
Associations

Conseil

Assemblée
délibérante

L'équipe de programmation va:

1. Recueillir les besoins avec précision
2. Définir les exigences spatiales
3. Préciser les contraintes opérationnelles
4. Exposer les performances techniques

La conduite de projet

Motivations

**un sujet
un programme**

Comité de pilotage

Élus
Directeurs d'établissements
Chefs de service
Associations

Conseil

Assemblée délibérante

Habitants

Groupe de Travail

Groupe de travail

Le programme recueille leurs besoins auprès des usagers

3

AMO

utilisateurs, occupants et habitants du lieu à créer.

La conduite de projet

- Quelle implication des futurs utilisateurs?

Démocratie

Démocratie
Participative

co-décision

co-production

participation

ou

concertation
consultation

Démocratie
Représentative

information

Autorité

Octobre 2010

Patrick CHOTTEAU



M.I.Q.C.P.

La conduite de projet

Motivations

**un sujet
un programme**

Comité de pilotage

Conseil
Assemblée

**La Concertation
et la Participation**

Habitants

Groupe de Travail

Groupe de travail

AMO

4

constituent une attitude adéquate dans les modalités de prise en considération des populations intéressées.

La conduite de projet

L'exhortation à la démocratie participative,
un credo du développement durable.

Un Décret du 14 mai 1976, réformant l'enquête d'utilité publique, instituait « la consultation des associations, des réunions, des débats... »

La loi du 6 février 1992 affirme: «le droit des habitants à être informés et consultés... »

Les lois Barnier de 1995 et Voynet de 2000, prévoient successivement la consultation et la participation du public.

La loi S.R.U du 13 décembre 2000 rend obligatoire: « la délibération sur les objectifs poursuivis et sur les modalités d'organisation de la concertation, ...associant les habitants... » dans le champ de la planification urbaine.

La conduite de projet

Motivations

**un sujet
un programme**

C'est par l'exacte implication des personnes directement concernées par le sujet, par leur participation active, que peuvent émerger les éléments de programme, que la programmation est susceptible d'invention heuristique, de faisceaux d'indices.

La conduite de projet

Motivations

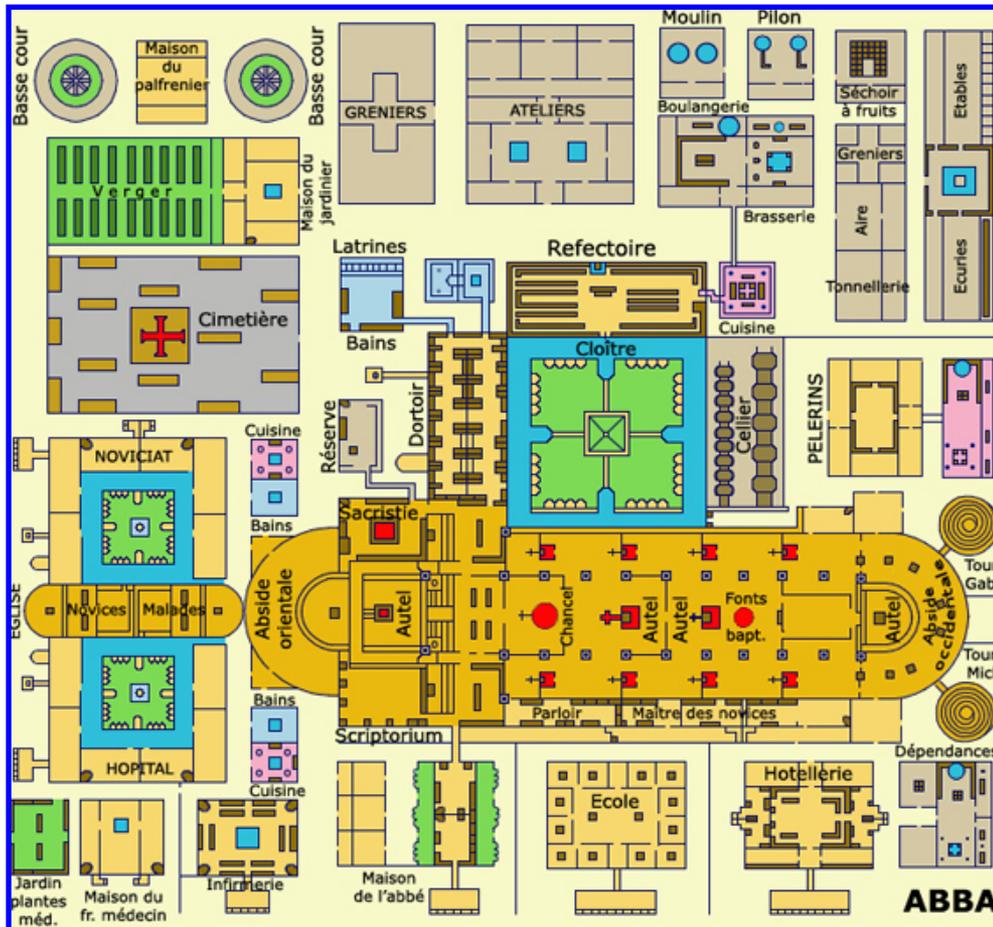
Faire en sorte que l'expression des besoins soit objectivée et pas seulement suscitée ou latente.

**un sujet
un programme**

Modéliser une expression invérifiable
« j'aimerais avoir une grande
et jolie salle sympathique »
Par une grandeur mesurable

Prendre en compte les besoins des futurs utilisateurs
sans sacrifier à leurs stéréotypes

La conduite de projet



Le plan de Saint-Gall (1092) représente une matrice programmatique qui décrit un complexe monastique.

Cette matrice idéale sert de programme d'abbaye type pour toutes les fondations du IX^{ème} au XIII^{ème} siècle.

La conduite de projet

➤ Principes

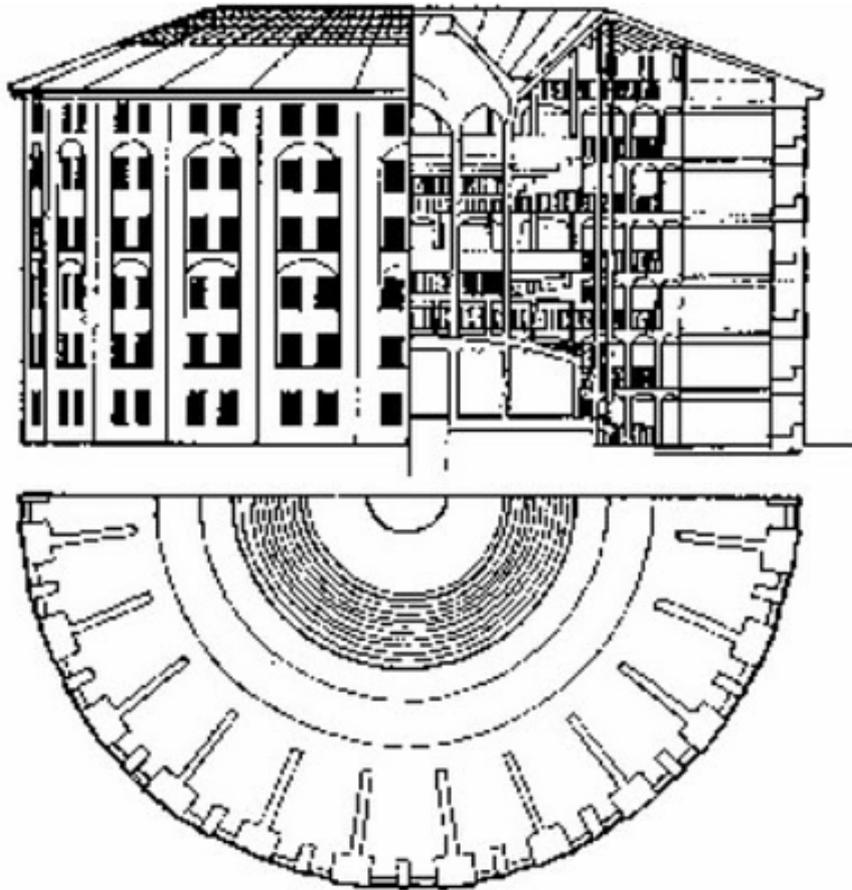
« A travers l'espace, on pose un cadre au relationnel. On permet ou on interdit, on favorise ou on suggère des transactions, des rencontres, des actions... Un couloir trop long pour un résident d'EHPAD, peut induire un repli de celui-ci dans sa chambre. »

un programme

Le Loët Architecte-programmiste

2008

La conduite de projet



Le panoptique
de Jérémy Bentham

Une intention: surveiller,
conduit à une forme

La conduite de projet

Principes

un programme

Le programmiste recueille et interprète l'expression des besoins. Il les consigne formellement au programme.

L'architecte organise son projet en recherchant l'adéquation parfaite avec le programme au moyen d'itérations.

La conduite de projet

Principes

Principes de la commande publique (Article 1 du CMP)

un programme

Les marchés publics sont des contrats, conclus à titre onéreux, avec des opérateurs économiques publics ou privés, par les pouvoirs adjudicateurs pour répondre à leurs besoins en matière de services, travaux ou fournitures.

La conduite de projet

Principes

Principes de la commande publique
(Article 2 du CMP)

un programme
un projet

Les pouvoirs adjudicateurs
soumis au présent code sont :

1° L'Etat et ses établissements
publics;

2° Les collectivités territoriales et leurs établissements
publics locaux.

La conduite de projet

Principes

un programme
un projet

Comité de
pilotage

Élus
Directeurs d'établissements
Chefs de service
Associations

Conseil

Assemblée
délibérante

Principes de la loi sur
l'architecture
du 3 janvier 1977 (Article 3)

AMO

Le maître d'ouvrage qui entend réaliser un ouvrage
soumis à permis de construire, confie le projet
architectural, objet de l'autorisation, à un architecte.

La conduite de projet

La Maîtrise d'Oeuvre

La loi Maîtrise d'Ouvrage Publique, Loi MOP du 12 juillet 1985 relative à la maîtrise d'ouvrage publique et à ses rapports avec la maîtrise d'œuvre privée

"Le maître d'œuvre est une personne de droit privé qui apporte une réponse architecturale, technique et économique au programme. "

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

un programme
un projet

La qualité de la réponse architecturale et urbaine se mesure en premier lieu à l'adéquation du projet de l'architecte au programme arrêté par le maître d'ouvrage.

Titre II - article 7 de la loi MOP
« La mission de maîtrise d'œuvre (...) doit permettre d'apporter **une réponse architecturale, technique et économique au programme** du maître d'ouvrage. Pour la réalisation d'un ouvrage, la mission de maîtrise d'œuvre est distincte de celle de l'entrepreneur. »

La conduite de projet

La Maîtrise d'Oeuvre

LOI MOP Article 2

Le Principe

La mission de maîtrise d'œuvre est distincte de celle de l'entrepreneur:

- 1 marché de maîtrise d'œuvre
- 1 ou des marchés de travaux

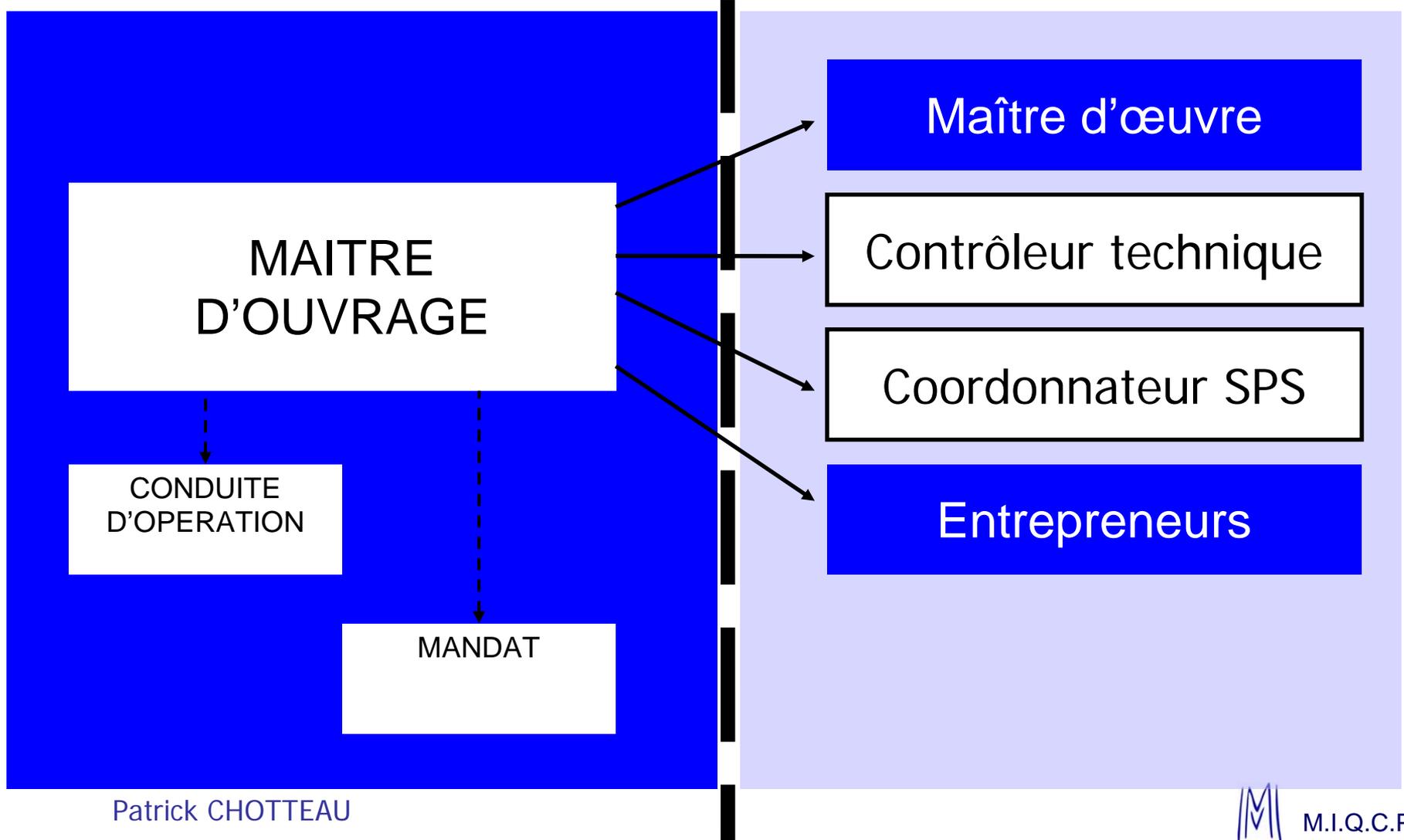
Dérogations

L'Article 18-I de la loi MOP

La conception-réalisation est un marché de travaux qui réunit les études et la réalisations des travaux au sein d'un seul contrat

La conduite de projet

Les acteurs de la construction



La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

Choix du maître d'œuvre (Article 28 du CMP)

un programme
un projet

Le pouvoir adjudicateur peut s'inspirer des procédures formalisées sans devoir appliquer toutes les règles de celles-ci, pour définir « sa » procédure adaptée.

Mais s'il se réfère à une procédure formalisée, il doit l'appliquer dans sa totalité.

En procédure adaptée, la pondération des critères n'est pas exigée.

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

Procédure adaptée de maître d'œuvre
sans remise de prestation
(Article 28 du CMP)

un programme
un projet

Examen des dossiers de candidatures;

Sélection sur
références, compétences, moyens
d'un ou plusieurs candidats;

Négociation: rencontre, dialogue,
visite d'opérations réalisées par le candidat...

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

Procédure adaptée de maître d'œuvre
avec remise de prestation

un programme
un projet

La M.I.Q.C.P recommande:

Des prestations limitées

(lecture du site et intention architecturale)

Des délais suffisants

Un délai de candidature de plus de 22 jours;
Un délai de remise de prestations de plus d'un mois.

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

Procédure adaptée de maître d'œuvre
avec remise de prestation:

L'intention architecturale

La M.I.Q.C.P recommande: Un rendu en
3 volets nécessitant 5 jours de travail.
(présentés sous trois format A 3)

un programme
un projet

- 1_ La lecture inventive: une compréhension et analyse de la question posée dans son contexte.
- 2_ Réfléchir et inventer: hypothèses de travail illustrées et système d'intentions architecturales.
- 3_ Intentions architecturales: dessins illustratifs de certaines intentions significatives.

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

Procédure adaptée de maître d'œuvre
avec remise de prestation

La M.I.Q.C.P recommande:

un programme
un projet

Une commission

« inspirée » du jury:

Collégialité mais nombre réduit;

Un ou deux architectes indépendants du maître d'ouvrage.

Une indemnisation des concurrents obligatoires:

(Recommandation: au moins 80% du coût estimé des études)

Une présentation des projets par leurs auteurs.

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

Le concours de maîtrise d'oeuvre
(Articles 70 et 74 du CMP)

un programme
un projet

La M.I.Q.C.P. préconise le concours de maîtrise d'œuvre, quelle que soit l'échelle du projet, chaque fois que l'opération présente un fort enjeu architectural ou patrimonial, et qu'il est intéressant de faire émerger plusieurs propositions à débattre avant de choisir.

Médiations 14.1 « le concours de maîtrise d'œuvre »

La conduite de projet

Principes

un programme
un projet

La Maîtrise d'Oeuvre

Le concours de maîtrise d'oeuvre
(Articles 70 et 74 du CMP)

La liste des candidats admis à concourir
est arrêtée: **Retenir au moins 3 candidats**

La M.I.Q.C.P. propose que le
pouvoir adjudicateur s'assure auprès des
candidats retenus de la production des pièces,
prévues à l'article 46;

**La M.I.Q.C.P. préconise l'organisation d'une
séance de questions réponses**
entre le maître d'ouvrage et les concurrents.

La conduite de projet

Principes

un programme
un projet

La Maîtrise d'Oeuvre

Le concours de maîtrise d'œuvre
(Articles 53 du CMP)

Les projets sont évalués au vu des critères
affichés dans l'AAPC et explicités dans
le règlement du concours:
« qualité de réponse au programme »,
« compatibilité avec l'enveloppe financière
prévisionnelle »

La MIQCP recommande de ne pas pondérer les critères

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

un programme
un projet

L'espace public est politique. Il doit résoudre les innombrables destinations et transactions collectives qui s'y jouent, et solutionner les conflits d'usage consécutifs à la multiplicité des fonctions qu'il dispense.

L'équipement public est aussi la conséquence d'un dessein politique. C'est un bien socio-culturel affecté d'une charge symbolique indiscutable.

Il constitue un repère remarquable dans la Cité.

Les logements publics résonnent aussi comme un engagement philanthropique de la part des édiles locaux. Ils participent à l'insertion des jeunes, à l'intégration des plus démunis et à la cohésion sociale.

Entre monumentalité et réglage du détail technique, **le projet architectural établit la synthèse de faisceaux d'intentions, de normes et de contraintes.**

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

Le concours de maîtrise d'œuvre

L'amélioration notable de la qualité de l'architecture est à mettre au crédit de la procédure concours qui présente deux vertus:

un programme
un projet

- _ Celle de pousser la maîtrise d'ouvrage à définir précisément ses besoins dans le programme;
- _ Celle de promouvoir une saine émulation au sein de la profession des architectes.

La conduite de projet

Principes

La Maîtrise d'Oeuvre

Le concours de maîtrise d'œuvre

L'esquisse de concours:

Permet d'examiner la compatibilité fine du projet avec le programme. Elle doit convaincre de la compréhension du programme par les candidats. Elle signifie la destination de l'équipement projeté, figure l'intégration de celui-ci dans son site, et fonde un parti structurel, architectural et esthétique. Elle recherche l'adéquation avec l'enveloppe financière prévisionnelle affectée aux travaux par le maître d'ouvrage.

un programme
un projet

La conduite de projet

Les marchés de maîtrise d'œuvre (article 74 - I du CMP)

Les marchés sont dits de maîtrise d'œuvre lorsque :

- ils ont pour objet l'exécution d'un ou plusieurs éléments de mission définis par l'article 7 de la loi MOP du 12 Juillet 1985, et par son décret d'application du 29 novembre 1993;
- en vue de la réalisation d'un ouvrage, ou d'un projet urbain ou paysager.

La conduite de projet

les éléments de mission de maîtrise d'œuvre

CONSTRUCTION NEUVE

REHABILITATION OU REUTILISATION

ESQuisse

DIAGnostic

Phase
études

Etudes d'AVant - Projet
(A.P.S. / A.P.D.)

Etudes de PROjet
(PRO / D.C.E.)

Etudes d'EXEcution et de SYNthèse
ou VISA de ces études

Assistance au maître de l'ouvrage
pour la passation des Contrats de Travaux

La conduite de projet

les éléments de mission de maîtrise d'œuvre

CONSTRUCTION NEUVE

ESQuisse

REHABILITATION OU REUTILISATION

DIAGnostic

Phase
travaux

Ordonnancement, Pilotage et
Coordination du chantier

Direction de l'Exécution des Travaux

Assistance au maître d'ouvrage
lors des Opérations de Réception,
et pendant la période de parfait achèvement

La conduite de projet

Principes

La phase études

un programme
un projet

Le maître d'ouvrage précise et valide l'établissement de l'enveloppe financière parallèlement à l'avancement des études.

L'estimation du maître d'œuvre se précise à chaque étape du contrat :

à l'**Avant** **Projet** **Sommaire** :

La concordance programme, organisation des espaces, du parti architectural et des options technologiques est avérée, et permet d'établir une estimation provisoire du coût prévisionnel des travaux d'après la composition générale en plan et en volume, et les dispositions techniques envisagées.

La conduite de projet

Principes

La phase études

à l'**A**vant **P**rojet **D**éfinitif :

La solution est désormais retenue et le projet est figé par l'approbation de l'APS. Le projet doit être définitivement explicité dans son aspect, ses dimensions, les matériaux, les équipements, solutions et installations techniques retenues.

Il doit en outre, vérifier le respect scrupuleux de toutes les réglementations en vigueur afférentes au type de projet.

Le coût prévisionnel des travaux doit être affermi définitivement à ce stade des études

un programme
un projet

La conduite de projet

Principes

La phase études

Remettre l'individu au centre
de la définition du projet

un programme
un projet

Valider les qualités d'usage
attendues avec les futurs occupants.
Faire des usagers, des alliés et des
partenaires, pour envisager des
performances consécutives à l'usage.

La conduite de projet

Principes

La phase études

Au stade **PROjet** :

Les études de PROjet fondées sur des études d'avant projet approuvées, affinent dans le détail, les prestations fournies par corps d'état.

un programme
un projet

Elles permettent:

- De confirmer le coût prévisionnel des travaux de gros-œuvre, de clos et couvert et de second œuvre, sur la base d'un avant-métré;
- De lancer la consultation des entreprises;
- D'évaluer les coûts de maintenance et d'exploitation de l'ouvrage.

La conduite de projet

Principes

La phase études

Au stade **EXEcution** :

un programme
un projet

Les études d'EXEcution réalisées par le Bureau d'Etudes Technique, décrivent par le détail qualitatif et quantitatif, les prestations et spécifications de mise en œuvre et la synthèse par lot ou corps d'état.

Elles permettent en l'occurrence de délivrer les ordres de service aux entrepreneurs, ainsi que l'ordonnancement, la coordination et le pilotage du chantier



La conduite de projet

➤ Méthodes



un projet

La conduite de projet

Méthodes

un projet

A l'assistance à maîtrise d'ouvrage, comme à l'équipe de maîtrise d'œuvre,

doivent être attachées des compétences larges, tout en restant adéquates aux enjeux du projet, aptes à interpréter les diagnostics et études indispensables, mais surtout à coproduire dans une logique pluri-disciplinaire.

Les approches Développement Durable, Haute Qualité Environnementale, Coût Global et Bâtiment Basse Consommation sont certainement à privilégier.

La conduite de projet

Méthodes

Raisonnement coût global

Appréhender les éléments
du coût d'investissement:

Les études et diagnostics

L'acquisition du terrain ou des bâtiments

Les travaux, réseaux, espaces verts et abords

La conduite de projet

Méthodes

Raisonnement coût global

Anticiper les éléments

des coûts différés:

Les coûts de maintenance

L'entretien courant des surfaces et la
maintenance des matériels techniques

Le contrôle des installations techniques
(électricité, ascenseurs, sécurité)

un sujet

un projet

La conduite de projet

Méthodes

Raisonnement coût global

un sujet

un projet

Anticiper les éléments

des coûts différés:

Les coûts d'exploitation

L'exploitation technique des équipements consommateurs d'énergie. Dépenses de fluides, consommables et pièces détachées.

La conduite de projet

Méthodes

Penser cycle de vie

un sujet

un projet

- Origine des matières premières
 - Sources d'énergie
- Le transport et la distribution
 - Les étapes de production
 - L'utilisation du produit
- La gestion de la fin de vie (recyclage, destruction, entreposage, revalorisation)

La conduite de projet

Méthodes

Eco-conception

un sujet

un projet

Le passage vers un mode de gouvernance de projet visant le respect des principes du développement durable, appelle un pilotage particulier.

Le code des marchés incite à formuler des clauses qui orientent la commande publique vers un plus grand respect des principes sociaux, économiques et environnementaux du développement durable.

« La définition du projet doit prendre en compte les exigences du développement durable et en particulier, les exigences sociales et environnementales »

La conduite de projet

Eco-conception

Ménager et valoriser le patrimoine local :

un sujet

un projet

Patrimoine naturel et agricole local

Patrimoine Architectural et urbain local

Patrimoine des entreprises et des institutions locales

Patrimoine des habitants et des compétences locales

La conduite de projet

Méthodes

Eco-conception

un sujet

un projet

« Presque toutes les questions qui ont à voir avec le respect des principes du développement durable, interpellent systématiquement la manière dont nous occupons l'espace, et renvoient invariablement à des enjeux de planification stratégique. »

M.CASTEIGTS

Haut fonctionnaire au développement durable
au Ministère de l'Intérieur 2002

Octobre 2010

Patrick CHOTTEAU



M.I.Q.C.P.

La conduite de projet

Méthodes

Eco-conception

un sujet

un projet

« La définition du programme doit prendre en compte les exigences du développement durable et en particulier, les exigences sociales et environnementales »

« La programmation elle même doit s'infléchir en direction de la recherche d'orientations en terme de développement durable, de principes de durabilité, de fiabilité, d'équité et de viabilité qui ont vocation à se décomposer en clauses sociales et environnementales.»

La conduite de projet

Méthodes

Eco-conception

un sujet

un projet

Le recours à des clauses spécifiques de développement durable n'exonère pas des règles fondamentales du code:

Le recours à des clauses spécifiques requiert la transparence des procédures

(l' AAPC et le règlement de consultation doivent annoncer l'ambition)

Sélection et évaluation comparative

ne dédouane pas des notions de:

Liberté d'accès à la commande et
d'Égalité de traitement des candidats

La conduite de projet

Méthodes

Eco-conception

Le recours à des clauses spécifiques

un sujet

un projet

1- Le recours aux labels

2- Le recours aux clauses sociales

3- Le recours aux clauses environnementales

La conduite de projet

Méthodes

Eco-conception

un sujet

un projet

1- Le recours aux labels :

doit être approprié au projet, et en particulier être précisément prescrit au programme,

Il doit être exprimé sur la base de résultats scientifiques vérifiables, élaborés sur la base de méthodes approuvées par des organismes reconnus d'utilité publique;

Il doit être accessible à tous les candidats et pouvoir être revendiqué par toutes les parties intéressées.

La conduite de projet

Méthodes

Eco-conception

2- Le recours aux clauses sociales :

Selon l'article 5 du code des marchés publics, les clauses sociales permettent de prendre en compte les objectifs du développement durable et en particulier du progrès social et la cohésion sociale.

L'article 14 du même code stipule toutefois que les conditions d'exécution d'un marché peuvent comporter des clauses à caractère social sans avoir d'effet discriminatoire à l'égard des candidats potentiels.

un sujet

un projet

La conduite de projet

Méthodes

Eco-conception

un sujet
un projet

3- Le recours aux clauses environnementales :

Doit être impérativement indiqué dans les spécifications techniques et conditions d'exécution recherchées.

Doit indiquer les objectifs d'améliorations environnementales à atteindre, accompagnés du descriptif précis du référentiel, de la référence normative ou de la caractéristique équivalente.

La conduite de projet

Méthodes

Sélection et évaluation comparative

Evaluer l'expérience et les capacités

un sujet

un projet

Les capacités techniques des prestataires, fournisseurs et entrepreneurs sont examinées à l'aune de leurs:

Compétences
Références
Moyens
et Méthodes

La conduite de projet

Méthodes

Sélection et évaluation comparative

Compétences

Les capacités managériales :

1. Management de l'encadrement et organisation de la structure
2. Management environnemental visant à réduire au minimum les effets

dommageables sur l'environnement.

Article 45 CMP : « Il ne peut être exigé que des niveaux minimaux de capacité proportionnés à l'objet du marché »

un sujet

un projet

e

La conduite de projet

Méthodes

Sélection et évaluation comparative

Références

un sujet
e
un projet

Les références équivalentes :
Réalizations et chantiers de même taille,
sans être forcément de même nature.

Article 52 : « L'absence de références de même nature ne peut justifier l'élimination d'un candidat, et ne dispense surtout pas d'examiner ses capacités. »

La conduite de projet

Méthodes

Sélection et évaluation comparative

Moyens

un sujet

un projet

Les moyens humains :
Effectifs (quantité)
et qualifications (qualités)
et références d'exercices analogues.

Les moyens matériels :
Qualités et état de marche des matériels,
machines et équipements de l'entreprise.

Article 51 : « Les PME peuvent se grouper momentanément
pour soumissionner ensemble »

La conduite de projet

Méthodes

Sélection et évaluation comparative

Méthodes

un sujet

un projet

La note méthodologique (mémoire technique) explicite:

les conditions d'organisation,
les méthodes de gestion du chantier,
les habilitations et qualifications des personnels
leurs conditions d'accueil et d'hébergement,
la prise en compte de la sécurité sur le chantier.

La conduite de projet

Méthodes

Critères d'attribution

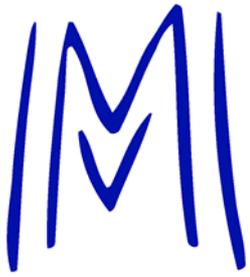
un sujet
un projet

L'article 53: prévoit des critères d'attribution

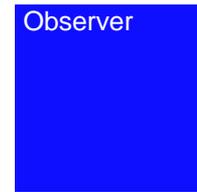
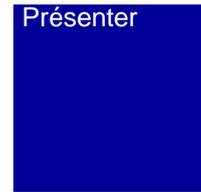
«Le pouvoir adjudicateur se fonde sur une pluralité de critères non discriminatoires...
qualité, prix, valeur technique,

Le caractère esthétique et fonctionnel,
performances en matière de protection de l'environnement,
performances en matière d'insertions professionnelles,
coût global d'utilisation... »

Ces critères font l'objet d'une pondération



la qualité s'invente et se partage



mission
interministérielle
pour la qualité
des
constructions
publiques

La conduite de projet

La conduite de projet en regard
des enjeux du développement durable

